

Согласовано:

Заместитель министра образования

Иркутской области



Е.А. Торунов

2018 года

Утверждаю:

Директор ГАПОУ ИО

«Усольский индустриальный
техникум»



А.В. Камылин

2018 года

ПРОГРАММА

модернизации государственного автономного профессионального образовательного учреждения Иркутской области «Усольский индустриальный техникум» в целях устранения дефицита рабочих кадров в Иркутской области (2019-2023)

Содержание

1. Текущая характеристика ГАПОУ ИО «УИТ»
2. Целевая модель образовательной организации ГАПОУ ИО «УИТ»
3. Ключевые направления преобразований
 - Проект 1
 - Проект 2
 - Проект 3
 - Проект 4
 - Проект 5
4. Финансово-экономическое обоснование

1. Текущая характеристика ГАПОУ ИО «Усольский индустриальный техникум»

1.1. Основные характеристики

Образовательная деятельность

В соответствии с «Программой модернизации организаций, реализующих образовательные программы среднего профессионального образования, в целях устранения дефицита рабочих кадров в субъектах Российской Федерации», с учетом тезисов, озвученных Президентом Российской Федерации В.В. Путиным 6 марта 2018 года в рамках совещания по вопросу развития среднего профессионального образования (г. Екатеринбург) стратегической целью учреждений СПО является подготовка высококвалифицированных перспективных специалистов и рабочих кадров на основе современных стандартов и передовых технологий.

Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение Иркутской области «Усольский индустриальный техникум» (далее Техникум) на основании лицензии 38Л01 №0002055, регистрационный номер 7284 от 13.01.2015 года имеет право на ведение образовательной деятельности по образовательным программам:

- среднее профессиональное образование;
- профессиональное обучение;
- дополнительное профессиональное образование.

Техникум реализует –

- ✓ основные профессиональные образовательные программы:
 - подготовки квалифицированных рабочих и служащих:
 - 13.01.10 Электромонтер по ремонту и обслуживанию электрооборудования (по отраслям);
 - 15.01.05 Сварщик (ручной и частично механизированной сварки(наплавки));
 - 15.01.26 Токарь универсал;
 - 23.01.03 Автомеханик;
 - 38.01.02 Продавец, контролер-кассир.
 - подготовки специалистов среднего звена:
 - 22.02.06 Сварочное производство.
- ✓ адаптированные программы профессионального обучения для лиц с ОВЗ: 12680 Каменщик; 13450 Маляр строительный; 18880 Столяр строительный; 19601 Швея; 19727 Штукатур.

Техникум имеет свидетельство о государственной аккредитации 38А01 №0001177, регистрационный №2869 от 25.02.2015 года.

В целях учета потребности регионального рынка в квалифицированных кадрах был проведен анализ программ на соответствие прогнозу подготовки кадров. По данным Министерства труда и занятости Иркутской области основная потребность в работниках в реальном секторе экономики в значительной степени связана с такими профессиями как плотник, монтер пути, бетонщик, маляр, каменщик, штукатур, дорожный рабочий – 13,4 тыс. чел., электромонтеры различной направленности (по ремонту и обслуживанию электрооборудования, по эксплуатации распределительных сетей, по ремонту воздушных линий электропередачи, по эксплуатации электросчетчиков, по обслуживанию подстанции, оперативно-выездной бригады и др.) – 4,9 тыс. чел., сварщик (электрогазосварщик, в т.ч. ручной сварки и на автоматических и полуавтоматических машинах, электросварщик, газосварщик и др.) – 3,5 тыс. чел., мастера производства (мастер строительных и монтажных работ, мастер участка, контрольный, техники-технологи различных производств и др.) – 1,5 тыс. чел.

По состоянию на 01.08.2018 года в банке данных ОГКУ ЦЗН города Усолье-Сибирское (<https://czn.usolie-sibirskoe.ru>) наиболее востребованными на рынке труда остаются следующие профессии: водитель автомобиля, повар, помощник воспитателя, продавец продовольственных и непродовольственных товаров, слесарь-ремонтник, тракторист, Электрогазосварщик, электромонтер по ремонту электрооборудования, страховой агент, воспитатель, фельдшер, медицинская сестра, менеджер в коммерческой деятельности, охранник, учитель.

Наряду с основными программами Техникум реализует программы профессиональной подготовки и повышения квалификации по итогам результатов тендера, проводимого городским центром занятости населения:

- Электрогазосварщик
- Кондитер
- Кладовщик
- Повар
- Электромонтер
- Менеджер по персоналу
- Продавец продовольственных товаров
- Продавец непродовольственных товаров
- Секретарь
- Оператор 1С.

Согласно постановления Правительства от 22 июня 2015 года №614 «Об особенностях создания территорий социально-экономического развития на территориях монопрофильных муниципальных образований Российской Федерации (моногородов)» в моногородах возможно создание территорий опережающего развития.

Город Усолье-Сибирское включен в перечень монопрофильных муниципальных образований (утвержден распоряжением Правительства от 29 июля 2014 года №1398-р).

Подписанным постановлением на территории города Усолье-Сибирское создается территория опережающего социально-экономического развития «Усолье-Сибирское» (далее – ТОР «Усолье-Сибирское»). Принято решение создать до 5,8 тыс. новых рабочих мест, привлечь инвестиции, повысить долю промышленного производства, количество малых предприятий. Одобрены инвестиционные проекты по созданию производства кабельно-проводниковой продукции и изделий их ПВХ ООО «Усолье-Сибирский электротехнический завод», фанеры ООО «Тимбер».

По программе ТОР в городе ведутся работы по открытию нового производства ФАР-МАСИНТЕЗ, для строительства требуются рабочие кадры строительных профессий, сварочного производства, автомобильного транспорта. Правительством Иркутской области и администрацией города планируются и другие резиденты для развития промышленности города, в том числе предприятий ООО «Усольмаш», Белореченское ОАО «Усольский молочный завод», АО «Усолье-Сибирское химико-фармацевтический завод», ООО «Фанерный комбинат» и другие.

Исследуя перечень реализуемых программ можно сделать вывод, что все реализуемые образовательные программы востребованы и соответствуют муниципальному и региональному прогнозу подготовки кадров в целях устранения дефицита.

В рамках решения кадровых проблем, ориентируясь на востребованные на рынке труда профессии и специальности, техникум ведет подготовку по программам обозначенным в Перечне 50 наиболее востребованных и перспективных профессий и специальностей 15.01.05 Сварщик (ручной и частично механизированной сварки (наплавки)).

Кадровый потенциал

Образовательный процесс в техникуме обеспечивают 65 педагогических работников

По уровню образования

	Количество	Уровень образования	
		Высшее профессиональное	Среднее профессиональное
преподаватели	30	29	1
мастера п/о	21	10	11
воспитатели	7	2	5
педагог-психолог	2	2	-
социальный педагог	2	2	-
педагог организатор	3	3	-
итого	65		

По уровню квалификации

	Количество	Уровень квалификации			
		высшая	первая	соответствие занимаемой должности	без категории
преподаватели	30	6	19	-	5 (внутренние совместители имеют категорию по должности мастера п/о)
мастера п/о	22	10	10	2	-
воспитатели	6	1	5	-	-
педагог-психолог	2	-	2	-	-
социальный педагог	2	-	-	-	2
педагог организатор	3	1	-	-	2
итого	65				

Анализ квалификации на соответствие профессиональному стандарту «Педагог профессионального обучения, профессионального образования и дополнительного профессионального образования» педагогических работников показывает на необходимость в повышении квалификации отдельных педагогических работников.

Финансовая устойчивость

Финансирование деятельности техникума обеспечивается за счёт средств областного бюджета и собственных средств техникума от приносящей доход деятельности

Источники	2016	2017	2018
Бюджет	54 667 950	55 723 600	55 915 800
Внебюджет	3 000 000	3 448 000	3 672 789

1.2. Роль Техникума в регионе и (или) муниципалитете

На рынке образовательных услуг

По результатам независимой оценки качества образовательной деятельности профессиональных образовательных организаций Иркутской области ¹, в критерии «Открытость и доступность информации об организации, осуществляющей образовательную деятельность», значение показателей техникума 19 баллов.

Комфортность условий предоставления услуг и доступности их получения – 18 баллов.

В рейтинге профессиональных образовательных организаций по результатам оценки: доброжелательности, вежливости, компетентности работников организации значение показателей техникума - баллов – 12 баллов.

В рейтинге профессиональных образовательных организаций по результатам оценки: удовлетворенность качеством оказания услуг значение показателей техникума - баллов – 19.

В общем рейтинге профессиональных образовательных организаций по результатам независимой оценки качества образовательной деятельности значение показателей техникума - 68 баллов.

Техникум является востребованным на рынке образовательных услуг в городе Усолье-Сибирское. Востребованность образовательных программ, реализуемых в техникуме, подтверждается ежегодным 100% выполнением контрольных цифр приема граждан по профессиям, специальностям СПО.

Студенты Техникума ежегодно принимают участие в конкурсах профессионального мастерства;

2015-2016 учебный год

- региональная олимпиада по инженерной графике, диплом 1 степени;
- региональный чемпионат Молодые профессионалы 2016 компетенция 10 Weldig Сварочное производство, участие;
- региональный коллоквиум, конкурс «На грани мастерства», команда УИТ диплом 1 степени;
- региональный чемпионат по профессии Электромонтер, участие.

2016-2017 учебный год

- II открытый региональный чемпионат «Молодые профессионалы», компетенция 10 Weldig Сварочное производство, 3 место; компетенция 18 Electrical Installations Электромонтаж, участие, медаль за профессионализм.

2017-2017 учебный год

- Олимпиада профессионального мастерства 2017 «Равные возможности», сертификат участника;
- VI Всероссийский конкурс «Неограниченные возможности», диплом 1 место;
- III открытый чемпионат «Молодые профессионалы» (WorldSkills Russia) Иркутской области компетенция 10 Weldig Сварочное производство, 2 место;
- III открытый чемпионат «Молодые профессионалы» (WorldSkills Russia) Иркутской области компетенция 18 Electrical Installations Электромонтаж, участие;
- IV Международный фестиваль красоты и стиля «New Style Baikal-2018» международный конкурс молодых профессионалов по парикмахерскому искусству, визажу, ногтевому сервису и дизайну, диплом 1 место.

¹ Отчет ГАУ ДПО ИО «РЦМРПО» по результатам мониторинга качества образовательной деятельности профессиональных образовательных организаций Иркутской области, в рамках проведения независимой оценки качества образовательной деятельности за 2016 и 2017 год

А также обучающиеся техникума ежегодные участники и призеры городских конкурсов, фестивалей: Студенческий креатив, Правовой калейдоскоп, патриотической песни, спортивных состязаний спартакиады города среди учебных заведений СПО; областных – студент года, мой народ – моя гордость, войди в историю России, слет волонтеров, спортивные соревнования по видам спорта среди юношей.

В социально-экономическом развитии региона и (или) муниципалитета

Техникум готовит рабочие кадры для основных отраслей промышленности по направлениям:

- 15.00.00 Машиностроение;
- 08.00.00 Техника и технологии строительства;
- 13.00.00 Электро и теплоэнергетика;
- 23.00.00 Техника и технология наземного транспорта;
- 38.00.00 Экономика и управление;
- 22.00.00 Технологии материалов.

Основными потребителями образовательных услуг Техникума в настоящее время являются работодатели, которые взаимодействуют в рамках договоров с Техникумом. Ежегодно обучающиеся Техникума проходят производственную практику более чем на 50 предприятиях малого и частного бизнеса, все студенты за период прохождения практики обеспечены рабочими местами в соответствии с требованиями.

Среди социальных партнеров Техникума такие предприятия как: ООО «УСОЛЬ-МАШ», ООО «Химстроймонтаж», ООО «Усолье ВСЭМ кабель» ООО «Кастор», ООО «Окна плюс», ООО «УК Альтернатива», Усольский РЭУ ПАО «ВСРП», ООО «Байкал регион строй», ООО «Комфорт», ООО «Управдом Сервис», ИП Ковальчук, ИП Клещенок, МУП ПО Электроавтотранс АТЦ, СТО «Фильтр - Усолье», ООО «Усольская топливная компания», СХ ПАО «Белореченское», ООО «Техника-Сервис», ФСК «Байкал», ООО «Недра», ООО «СТО фильтр», ООО «Тимбер», ИП Шаруненко (СТО ПИТ-Стоп), ООО «ИРКУТ-нефтепродукт», ИП Степанов (СТО Боярд), ИП Жилкина, ИП Бардук, ИП Сазонов, ИП Казакевич, ИП Газинская, ИП Лосев, ИП Усова, ИП Гергенова, ИП Кормильцев, ООО «Глория Джинс», ООО ПромАльпСервис, ООО Вертикаль, ООО СК Сибирь, ООО Ремонтные технологии, ООО СК «Сибирь», ООО Альтернатива, ИП Сереткина, ООО Каприз и другие

1.3. Основные внутренние ограничения проблемы внешние вызовы стоящие перед Техникумом

В техникуме ведется постоянная работа по совершенствованию учебно-методического обеспечения образовательных программ, практического обучения студентов, информатизации учебного процесса. Проблемы учебно-методического обеспечения заключаются в недостаточном финансировании на приобретение учебной литературы, недостаточном оснащении ИКТ-средствами учебных кабинетов, снижение количества и качества методических разработок по учебным дисциплинам и профессиональным модулям преподавателями техникума. С утверждение списка 50 наиболее востребованных на рынке труда, новых и перспективных профессий требующих среднего профессионального образования², профессиональных стандартов требует актуализации работа по обновлению содержания образовательных программ и их учебно-методического обеспечения.

Учитывая направления Национального проекта в сфере образования до 2025 года развитие среднего профессионального образования предусматривает создание современ-

² Приказ Минтруда России №831 от 2 ноября 2015 года «Об утверждении списка 50 наиболее востребованных на рынке труда, новых и перспективных профессий требующих среднего профессионального образования»

ной и безопасной цифровой образовательной среды, введение наиболее востребованных перспективных на рынке труда образовательных программ, адаптивных программ для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, формирование непрерывного обновления работающими гражданами профессиональных знаний и приобретение новых профессиональных компетенций на систему СПО ложится задача по подготовке квалифицированных рабочих и специалистов, а так же обучение работающего населения в рамках программ дополнительного профессионального образования.

Для обеспечения подготовки высококвалифицированных специалистов и рабочих кадров с учетом современных стандартов и передовых технологий в соответствии с требованиями профессионального стандарта «Педагог профессионального обучения, профессионального образования и дополнительного профессионального образования»:

- педагогические работники не в полной мере обладают необходимыми умения и навыки работы с детьми с ограниченными возможностями здоровья;
- у педагогов не достаточно знаний в области профессиональных стандартов по 50 наиболее востребованным и перспективным профессиям.

1.4. Обоснование и краткая характеристика конкурентных преимуществ ГА-ПОУ ИО «Усольский индустриальный техникум»

На основе проведенного анализа были выявлены сильные и слабые стороны техникума, а также определены возможности и угрозы внешней среды.

Преимущества образовательного учреждения:

- Ежегодное выполнение контрольных цифр приема;
- Опыт участие в конкурсах профессионального мастерства в том числе в чемпионатах «Молодые профессионалы» (WorldSkills Russia) и обилимпикс;
- Организация процесса обучения для лиц с ограниченными возможностями;
- Реализация программы Топ 50 15.01.05 Сварщик (ручной и частично механизированной сварки (наплавки));
- Наличие опытного квалифицированного педагогического состава;
- Участие работодателей в государственной итоговой аттестации выпускников по оценке профессиональных компетенций, разработке программ;
- Техникум имеет аккредитацию по всем реализуемым образовательным программам;
- Выпускники техникума востребованы на предприятия города и района;
- Реализуемые образовательные программы обеспечены материальными и педагогическими ресурсами;
- Наличие молодежного оздоровительного центра «Восток».

Внутреннее содержание	<p style="text-align: center;">преимущества</p> <ul style="list-style-type: none"> - статус государственного образовательного учреждения; - автономность учреждения; - квалифицированный состав педагогических работников; - соответствие содержания и качества подготовки требованиям ФГОС; - наличие государственной аккредитации по всем образовательным программам; - наличие опыта эффективного взаимодействия с работодателями; - востребованность квалифицированных рабочих в городе по профессиям, по которым техникум реализует образовательные программы, т.е. востребованность программ; - наличие общежития; - созданы условия для обучения лиц с ОВЗ; - результативность участия в региональных и областных конкурсах; - оказание дополнительных образовательных услуг. 	<p style="text-align: center;">возникающие проблемы</p> <ul style="list-style-type: none"> - отставание материально-технической базы техникума от потребностей современного высокотехнологичного производства; - недостаточное использование педагогическими работниками активных и интерактивных форм проведения занятий; - недостаточный уровень автоматизации информационной системы техникума; - недостаточное участие работодателей на всех этапах образовательного процесса; - недостаток учебной литературы; - недостаточная степень разработанности программного и учебно-методического обеспечения в соответствии с новыми требованиями ФГОС и профессиональными стандартами; - низкий престиж рабочих профессий; - слабая мотивация обучающихся и родителей продолжить обучение и получить рабочую профессию после школы.
------------------------------	--	--

Внешняя среда	возможности	угрозы
	<ul style="list-style-type: none"> - наличие нормативной правовой базы функционирования и развития СПО; - стандартизация СПО, желание интегрировать образование в систему подготовки специалистов; - внимание Правительства к необходимости повышения заработной платы работников бюджетной сферы и их социальной защите; - создание единого информационного пространства. - наличие конкурсов для учреждений профессионального образования, способствующих дополнительному финансированию; - трудоустройство обучающихся; - привлечение лиц с ОВЗ для обучения в техникуме; - организация дополнительных образовательных услуг по дополнительным образовательным программам; - участие в конкурсах профессионального мастерства "Ворлд-скиллс Россия"; - топ 50 профессий, наиболее востребованных на рынке труда 	<ul style="list-style-type: none"> - падение ликвидности налаженного производства в регионе; - нестабильная социально-экономическая обстановка; - снижение платежеспособности потребителей образовательных услуг; - появление нормативных актов, снижающих экономическую самостоятельность образовательных учреждений; - отсутствие возможности постоянного повышения квалификации работников техникума за счет бюджетных средств; - сложившееся в обществе неблагоприятное мнение о ценности педагогического труда; - снижение бюджетного финансирования при переходе на подушевое финансирование; - снижение конкурсного отбора в связи с демографической ситуацией; - снижение уровня базовых знаний выпускников школ; - конкуренция со стороны учебных заведений среднего звена, - низкие темпы обновления материально-технической базы из-за недостаточного финансирования; - снижение доли занятых и трудоустроенных не по специальности - выпускников из-за сокращения числа рабочих мест на рынке труда. - высокий процент отчисления из-за низкого уровня базовой подготовки и мотивации к обучению у абитуриентов.

2. Целевая модель ГБПОУ ИО «Усольский индустриальный техникум»

2.1. Миссия, цель и задачи

Миссия: подготовка конкурентоспособных, профессионально мобильных квалифицированных кадров в условиях непрерывного профессионального образования, в соответствии с требованиями современного производства, ориентируясь на приоритеты инновационного развития экономики. Техникум – это территория открытой образовательной среды для профессионального развития и социальной адаптации личности отвечающих современным требованиям социально-экономического развития региона и области.

Цель: Становление Техникума, как профессиональной образовательной организации обеспечивающих подготовку квалифицированных рабочих кадров для регионального и муниципального рынка труда с целью содействия устранению дефицита рабочих кадров
Достижение данной цели мы считаем возможным через решение следующих организационных задач:

- подготовка специалистов среднего звена и рабочих кадров в соответствии с современными стандартами и передовыми технологиями на основе обновление содержания обра-

зования с учетом требований актуализированных ФГОС СПО, ФГОС СПО ТОП-50, международных стандартов WorldSkills, работодателей;

- формирование кадрового потенциала техникума для обучения и оценки квалификаций на соответствие профессиональным стандартам, стандартам Ворлдскиллс через организацию непрерывного образования и повышения квалификации педагогических работников по индивидуальным траекториям;
- обеспечение доступности образовательной среды для обучения лиц с ограниченными возможностями здоровья;
- совершенствование воспитательной работы техникума, с учетом приоритетных направлений реализации молодежной политики и образования в Российской Федерации для развития общих компетенций студентов.

2.2. Ключевые показатели эффективности

показатель	базовое значение	период, год				
		2019	2020	2021	2022	2023
Численность выпускников, продемонстрировавших уровень подготовки, соответствующий стандартам Ворлдскиллс (чел/год)	0	0	0	25	50	75
Количество выпускников, принявших участие в демонстрационном экзамене (чел/год)	0	0	0	25	50	75
Доля выпускников, трудоустроенных по полученной профессии/специальности (%)	75	80	85	90	95	100
Доля педагогических работников, прошедших процедуру сертификации квалификации на соответствие (%)	0	-	5	10	20	25
Доля педагогов, использующих в образовательном процессе современные педагогические технологии (%)	50	60	70	80	90	100
Количество учебных кабинетов, аудиторий, оснащенных в соответствии с современными требованиями (ед)	1	2	4	6	8	10
Количество учебных мастерских, оснащенных в соответствии с современными требованиями (ед)	0	1	2	4	6	8
Доля обучающихся, принимающих участие в конкурсах различных уровней и направлений (%)	35	45	55	65	70	75

В результате реализации Программы прогнозируются следующие изменения:

Заинтересованные стороны	В чем они заинтересованы
--------------------------	--------------------------

Работодатели	Получение квалифицированных кадров с современными компетенциями, опытом практической деятельности
Обучающиеся	Возможность построения индивидуальной траектории освоения образовательной программы, в том числе с использованием элементов дистанционного обучения, дуального обучения, с учетом дальнейшего трудоустройства и продолжения образования.
Преподаватели	Возможность повышения квалификации в соответствии с запросами и образовательными потребностями педагогических работников, повышение удовлетворённости условиями труда, а также другими аспектами своей профессиональной деятельности;
Техникум	Повышение качества подготовки выпускников и востребованности образовательных программ на основе обеспечения соответствия структуры и содержания образовательных программ потребностям рынка труда, развития социокультурной среды техникума и сетевого взаимодействия.
Общеобразовательные организации региона	Возможность ранней профориентации учащихся, повышение их мотивации к изучению предметов естественно-научно цикла и последующему выбору профессий и специальностей технического профиля, организация профессиональной подготовки учащихся старших классов по наиболее перспективным и востребованным профессиям и специальностям
Население региона	Возможность получения профессионального образования, повышения квалификации на протяжении всей жизни, доступная, полная и объективная информация о техникуме, содержании и качестве программ (услуг), реализуемых техникумом.
Сообщество	Повышение кадрового потенциала экономики города и региона, создание условий, влияющих на снижение числа негативных явлений среди несовершеннолетних, развитие интернационального и патриотического воспитания граждан, распространение практики добровольчества как важнейшего направления «гражданского образования»

2.3. Прогнозируемые прорывы

К 2023 году техникум планирует:

- ✓ завершить обновление образовательных профессиональных программ, на основе актуализированных ФГОС и ФГОС ТОП-50,
- ✓ создать материальную техническую базу, отвечающую современным требованиям федеральных образовательных стандартов для подготовки высококвалифицированных кадров,
- ✓ сформировать педагогический коллектив, отвечающий требованиям профессионального стандарта педагога способного качественно повысить подготовку рабочих кадров для регионального рынка труда,
- ✓ организовать воспитательное пространство позволяющего сформировать компетенции обучающихся отвечающие вызовам современности.

Модернизация образовательной деятельности по реализации основных профессиональных образовательных программ позволит техникуму занять лидирующие позиции в социально-экономическом развитии региона и муниципалитета.

3. Ключевые направления преобразований

- 3.1. Модернизация образовательной деятельности по реализации основных профессиональных образовательных программ
- 3.2. Развитие кадрового потенциала
- 3.3. Модернизация и развитие материально-технической базы
- 3.4. Модернизация воспитательной работы, направленной на развитие общих компетенций студентов